



成功案例

天能股份

“非常感谢SNP团队成员，本次项目体现了SNP团队的专业性和责任感，通过持续48小时的通宵奋斗和通力协作，取得了项目的成功”

天能集团 数字化创新中心

天能股份SAP系统和循环SAP系统成功合并

关于天能股份

天能电池集团股份有限公司简称天能股份，是一家以电动车环保动力电池制造为主，集新能源汽车锂电池、汽车启动启停电池、风能太阳能储能电池的研发、生产、销售，以及城市智能微电网建设、绿色智造产业园建设等为一体的大型实业企业。

截至目前，公司已在浙、苏、皖、豫、黔五省建成十大生产基地，下属子公司50多家，是中国新能源动力电池行业领军企业，综合实力位居全球新能源企业500强、中国企业500强、中国民营企业500强、中国电池工业10强。

经过30多年的创新发展，当前天能集团大概60家公司代码在2套SAP系统环境中运行，不利于整体IT系统的管理，对系统的维护带来额外负担，硬件维护成本也比较高，与外围系统交互比较复杂，集团报表的合并也带来了额外的困难。天能希望通过实施SAP合并项目，将2套SAP环境合并为1套SAP环境，便于统一管理运维。

更多信息：www.cn-tn.com

挑战

- 客户为生产性企业，24小时工厂不停工，对停机切换时间要求较高
- 两套系统主数据不统一，合并需要考虑主数据冲突
- 两套系统中各都有一部分冗余数据，需要分别做选择性拆分后再合并
- 两套系统配置、自开发都存在一些差异，需要进行统一
- 两套系统很多数据存在同样的编码，很多数据需要重新编码，尤其是业务单据
- 客户无预算购置新硬件，只能充分利用现有硬件环境

解决方案

SNP通过系统扫描工具对天能两套核心ERP系统进行扫描分析，基于两个系统的组织架构、系统配置、自开发对象、数据等方面考虑，选择其中一个系统作为系统模板通过SNP RESC创建目标系统，随后使用SNP T-Bone工具将天能股份SAP系统中66个公司代码选择性拆分到目标系统，天能循环SAP系统中22个公司代码选择性拆分出来，将冲突数据重新编码后导入目标系统，完成2套SAP系统合并。

整个项目解决方案是基于SNP BLUEFIELD™ 实施方法论完成，通过SNP BLUEFIELD™方法真正地变成了纯技术的活动，而不用考虑业务上的任何影响和对源系统的影响，在项目过程中源系统作为生产系统一直有效，不存在业务中断时间。

同时SNP BLUEFIELD™ 可以进行选择性的数据拆分迁移，分别剔除两套系统中冗余数据，选择需要保留的历史数据拆分迁移至目标系统，进行灵活的数据选择。

优势

- 降低成本
 - 目前2套SAP环境，合并为一套后，可节省服务器（循环开发机+生产机）
 - 硬件减少降低了硬件运维成本
 - 统一的变更不需要实施2遍，降低系统运维成本
- 简化系统架构
 - 外围系统对接容易，不需要对接2套系统
 - 集团报表：可直接从一套系统取数，不需要再做合并
 - 利于主数据管理，避免重复
- 审计需求
 - 整体A股上市，审计要求统一的ERP系统及完整财年数据

项目基本信息

- 项目类型： 系统合并项目
- 持续时间： < 8个月
- 范围： 天能股份SAP系统66个公司代码
天能循环SAP系统22个公司代码
- 宕机时间： < 48 小时