



成功案例 ABB

09.2021

SNP 在最短的时间内成功为 ABB 完成复杂的拆分项目

“这个细分项目是ABB在过去10年里实施的最大的项目之一，这是一个成功的故事!”

Jürgen Reinhard, 副总裁 全球 ERP 领域负责人, ABB

项目一览

关于 ABB

ABB是一家全球领先的科技公司，致力于推动社会和行业的转型，以实现更高效、可持续的未来。通过软件将智能技术集成到电气、机器人、自动化和运动控制产品及解决方案，ABB 突破了技术的界限，将性能提升到了新的水平。凭借 130 多年的卓越历史，ABB 的成功是由来自 100 多个国家/地区的约 105,000 名优秀员工推动的。ABB 拥有四个以客户为中心、全球领先的业务领域：电气化、过程自动化、运动控制、机器人和离散自动化，由数字平台 ABB Ability 提供支持

挑战

几年来，ABB 一直专注于将自己重新定位为数字行业的创新技术领导者。根据这一发展，ABB 于 2019 年将其第二大部门——电网业务（占总收入的 29%）出售给了日本企业集团日立，并委托 SNP

拆分项目

对于 ABB 来说，这是过去十年最大的项目之一，也是一项巨大的挑战：20 多个跨国 SAP 系统和大量相关数据需要与 ABB 无缝分离并为日立整合。对于这样的项目，计划的时间表也非常紧迫。

解决方案

凭借近年来规模最大、最复杂的转型项目之一，SNP 进一步扩大了在拆分和转型等技术领域的领先地位：短短 13 个月，SNP 和 ABB 项目团队为瑞士技术集团 ABB 就打造了 20 多个跨国 SAP 系统以实体或在单独的 SAP client 中

在 2019 年 4 月至 2020 年 1 月的第一阶段，由 120 名 SNP 专家组成的 SNP 团队在逻辑上对 SAP 系统进行了分离，并对现有客户进行了拆分。在某些系统中，已经为拆分设置了单独的 client

在第二个项目阶段，对那些决定首先执行逻辑拆分的国家/地区的所有系统执行新 client 的拆分。德国、荷兰、比利时、瑞士、波兰、中国 5 个国家和 AMEA 有 10 多个亚洲国家的地区和国家就是这种情况。由于日立和 ABB 之间的协议，所有上线最迟必须在 2020 年 6 月之前完成。

全球有 60 多名 SNP 专家参与了该项目的第二阶段。拉丁美洲的 SNP Cut Over Factory 也参与其中。这使团队能够全天候地开展该项目，并在六个月内完成这个紧迫的项目。该地区相应的迁移测试周期发生在 2 月至 5 月。之后，在短短四个星期的时间框架内完成了七次测试



行业

能源和自动化技术



收入

261亿
美元（2020年）



总部

瑞士苏黎世



员工

105,000

优势

- SNP在短时间内拆分了20多个跨国公司SAP系统，并对SAP client进行了拆分。其结果是：精确地拆分了价值数十亿的业务部门。
- 整个项目都是远程执行的。
- 该计划按时按预算完成。第一阶段的 29 次测试在 5 个月内完成，第二阶段的 7 次测试在短短 4 周内完成。

关键信息

项目类型

拆分 & 剥离

范围

拆分和剥离 20 多个 ERP 系统，总共 36 个上线。使用 CrystalBridge™ – 数据转型平台进行部分选择性、部分完整的迁移

SNP 产品

CrystalBridge® – 数据转型平台



46

成功切换...



64

... 国家子公司



1.097

SharePoint 中的 ERP 文件



1.000+

电话规划、监测、协调



13

周末切换



36

上线



100%

远程



>180

SNP专家参与