



Image: NKT

成功案例

NKT

“SNP的专业知识、使用的工具和一致的项目管理对我们收购的业务部门的SAP迁移项目的计划和顺利执行至关重要。”

Karlheinz Mevissen, 业务流程和应用管理总监, NKT

转型挑战: 合并后业务领域的顺利整合

关于NKT

NKT是能源市场的全球领导者之一，公司总部位于丹麦。研发、生产和销售高品质电缆，并为电网和铁路控制材料提供系统解决方案。NKT拥有约3,400名员工，2018年实现收入14.3亿欧元。NKT在18个国家/地区设有37家子公司，并在德国、瑞典、波兰、捷克共和国、挪威和丹麦拥有最先进的制造设施，是全球电缆技术的领导者。作为端到端解决方案的供应商，NKT为其客户提供项目所需的一切：个性化解决方案、系统规划、服务合同、电缆、电线和架空线路。NKT生产设施是世界上最现代化、最灵活和最具成本效益的设施之一，并通过持续投资保持在最高技术水平。

挑战

NKT收购ABB的“高压电缆”部门后，IT系统的顺利集成成为关键问题。这涉及将四个ABB源系统分拆成一个新的NKT ERP系统，即拆分和合并。ABB系统向NKT的过渡将以最小的影响和资源进行。时间也是紧迫的。该项目必须在三个周末连续三个上线运行中实施。在拆分期间，ABB数据必须保留在ABB数据中心内。在实施过程中，NKT需要忙于另一个ERP项目。因此，NKT项目团队的额外工作量应尽量减少。

解决方案

我们使用SNP RESC (快速空壳创建) 创建一个有效的SAP目标系统，作为生产系统的副本，但不包含应用程序数据(主数据、业务数据)。这个“空壳”可以使用标准的变更管理方法(STMS、传输)保持同步。我们通过SNP系统分析对源系统进行了比较并解决了冲突。在执行阶段，SNP AMS (应用程序管理服务) 提供支持和变更管理。基于表的迁移将停机时间降至最低。

优势

- 尽量减少NKT的工作量和参与
- 最小化对供应商参与的依赖
- 项目工期短
- 在迁移和上线期间没有支持缺口——从项目到执行阶段的平稳过渡，包括技术转移

项目基本信息

- 项目类型:** 拆分&合并
- 持续时间:** 12个月
- 范围:** 将4个源系统转换为1个新的ERP系统。从项目阶段到执行阶段的平稳过渡
- 停机时间:** 每周末迁移时间为12-24小时
- 用户数量:** >1000
- 数据量:** 约7.9亿条数据记录
- 受影响国家:** 瑞典、荷兰、英国、德国