



Image: xcmg.com

成功案例

# 徐工集团

“感谢赛意和SNP团队的辛勤付出，感谢SAP团队的保驾护航，阶段性取得了成功，代表徐工感谢各位，后续我们继续协同共同打造标杆项目！”

付思敏, 信息化管理部部长, 徐工集团

# 徐工集团SAP ERP升级项目

## 关于徐工集团

徐州工程机械集团有限公司成立于1989年，自成立以来始终保持中国工程机械行业排头兵的地位，中国500强企业第150位，中国制造业500强第55位。英国KHL集团发布的2021全球工程机械制造商50强排行榜中位居世界工程机械行业第3位。是中国工程机械行业规模大、产品品种与系列齐全、具竞争力和影响力的大型企业集团。

更多信息：[www.xcmg.com](http://www.xcmg.com)

## 挑战

徐工集团当前的ERP ECC系统已运行多年，一些错综复杂的业务需求无法得到满足，客户希望通过系统的升级，构建与公司未来业务战略规划匹配的数字化核心系统。本次项目需要在规定的5.5个月的项目周期内，将现有SAP ERP系统（包含38TB的数据，46家公司代码），由ECC升级为S/4HANA，并且要求技术停机时间不能超过7天，业务停机时间不能超过8天。

## 解决方案

SNP首先利用系统扫描工具对源系统进行扫描分析以确定项目迁移范围和相关数据对象，随后通过SNP RESC构建与源系统配置完全一致的ECC空壳系统，再将空壳系统通过SAP标准方式升级为S4空壳系统。借助SNP的数据迁移工具SNP Transformation Cockpit将源系统中的数据一比一迁移到目标系统，通过SNP S/4 Cockpit在目标机进行S4数据转换。

38TB的数据，46家公司代码，涉及SD/MM/PP/FICO多个模块、多轮上线测试、借助SNP的标准软件和实施方法，项目组克服了任务重，时间紧等各种困难，在5.5个月内完成了系统的升级，整体技术停机时间5.5天，项目如期交付。

## 优势

- 成功的满足客户保留历史数据迁移S/4HANA的需求
- 技术停机时间比要求提前了1.5天，降低了对客户业务的影响
- 5.5个月完成该项目，为客户大大节省了项目时间和成本

## 项目基本信息

**项目类型：** ECC 6.0 升级为 S/4HANA 2020  
**持续时间：** 5.5个月  
**项目范围：** 46家公司代码，38TB数据  
**宕机时间：** 一次停机，5.5天