



成功故事: 查尔斯机械制造公司 Charles Machine Works

01.2023

工程机械行业公司合并公司代码和工厂，以简化和改进SAP流程和报告

尽管该项目的技术很复杂，SNP还是比计划提前了三周上线，而且没有出现任何问题。



基本信息

关于查尔斯机械制造公司

查尔斯机械制造公司(CMW)总部位于俄克拉荷马州佩里市，设计、制造和销售一系列覆盖地下管道和电缆全生命周期的产品，包括水平定向钻机、步行和乘坐挖井机、公用事业装载机、真空挖掘机、资产定位器、管道修复解决方案和售后工具。该公司因为其对这些市场的结构和系统的深刻理解，以及地下施工专业人员的最重要需求被称为“地下管理局”。该公司于2019年被Toro公司收购。



行业
工程机械



总部
佩里，俄克拉荷马州，美国



收入
7.25亿美元



员工
< 2,000

挑战

该公司认识到，就其规模而言，其SAP系统是复杂的。例如，CMW使用了一个名为RFDT的表，它具有复杂的集群字段，在解包时包含84个内部表。该表存储了与财务变量一起使用的额外功能，在其他SAP系统中不常用。

查尔斯机械制造公司的每个业务都有公司代码:Charles Machine Works、Anvil Land & Properties、Subsite LLC和Earth Tool Company LLC。该公司被告知，将代码合并到一个公司，可以实现更大的组织灵活性、简化流程、便于报告和分析，并减少技术债务。利润中心也必须转换并重命名。

因为这项工作不在他们的预算中，所以必须以具有成本效益的方式交付该项目。此外，由于其产品的高需求，该项目必须简短，对运营和员工日常工作的干扰最小化。

优势

- 会计年度的变化没有出现问题
- 解放了CMW的SAP团队，他们已经在日常工作捉襟见肘
- 具有做过复杂系统的经验
- 自动化解决方案涵盖所有标准表以及客户定制表

解决方案

SNP开发和实施的方法包括:

- 六个月的端到端项目计划，包括上线后的支持。
- 三个测试周期:
 - 技术
 - 功能
 - 模拟
- 项目团队分别位于德国、斯洛伐克和美国
- 执行了会计年度变更，以便业务的所有部分从相同的会计年度开始。

基本信息

项目类型

SAP合并

重点

尽管该项目的技术非常复杂，但SNP比计划提前三周上线，并且没有出现任何问题。CMW的RFDT表存储了与财务变量一起使用的额外功能。RFDT中的所有内部表都需要以编程方式解包、更改(工厂根据指定的规则更改)，然后放回集群字段中。

范围

- 将四个公司代码合并为一个
- 重新分配工厂和其他主数据
- 转换为单个会计科目表、物料分类账和成本控制范围
- 迁移各种会计凭证、订单、项目和在建资产的所有已结和未结业务交易
- 更改为新的会计年度

SNP 产品

CrystalBridge® – The Data Transformation Platform

- Current state analysis
- Target modelling and simulation
- Transformation execution
- Testing and test automation
- Development object analysis and optimization
- NZD (Near-Zero Downtime)



持续时间

6个月-从项目开始到后期支持



受影响国家

USA



复杂性

高度复杂的定制



停机时间

单次技术停机时间小于20小时