



成功案例 一汽大众

## SNP携手IBM助力一汽-大众实现数据平稳、高效迁移，新系统奠定新阶段发展基石

一汽-大众管理服务部总监窦恒言表示“若使用传统迁移方法，预估需用时 10 天。而在该项目中，整个数据迁移只花费了三天时间，将数据迁移对我们的运营影响降到了最低。对一汽-大众这样一个年销售达数千亿元规模、日产值约数十亿元的企业来说，系统每中止一天，都意味着巨大的产量和营收影响。这些创新让迁移变得高效平稳，让一汽-大众获得了‘无感’切换的良好体验。”

# 项目一览

## 关于一汽大众汽车有限公司

一汽大众汽车有限公司（以下简称一汽-大众）于1991年2月6日成立，是由中国第一汽车股份有限公司、德国大众汽车股份公司、奥迪汽车股份公司和大众汽车（中国）投资有限公司合资经营的大型乘用车生产企业，是我国第一个按经济规模起步建设的现代化乘用车生产企业。经过30余年的发展，一汽-大众产能布局已覆盖东北长春、西南成都、华南佛山、华东青岛以及华北天津。



行业  
汽车



总部  
中国



销售  
1857777辆汽车  
(2021)



员工  
超过  
20,000



将现有的 SAP ECC 6.0 系统  
迁移至 SAP S/4HANA 2021

## 挑战

- 一汽大众的项目目标是利用最新的SAP技术，同时保留他们过去近30年的历史数据和投资。
- 从技术角度来看，为了节省TCO，一汽大众希望将其ECC的27+TB数据(到Go Live时将近30TB) 选择性地迁移到S/4HANA。
- 除了S/4HANA迁移，还需要从现有工厂中分离出一个新工厂，其中需要将相应的物料主数据和交易数据从已有工厂转移到新工厂。拆分出来的新工厂，需要与S4转换同时上线，在一次切换中完成
- 除了选择性数据迁移 S4/HANA, 新工厂拆分，将分散的 EWM 系统集成到 S/4HANA也是最终转换的目标之一

## 解决方案

升级使用了BLUEFIELD™方法和CrystalBridge®数据转换平台。

为了减少工厂拆分的业务停机时间，ECC数据分两批迁移-先在正常运行时迁移主数据，然后在停机时进行完全迁移。这两批迁移可以作为今后类似项目的模板解决方案。

所有的项目目标在质量和时间上都得到了最满意的实现。在短时间内发生更改的情况下，SNP团队能够灵活地做出反应，并与IBM团队一起确保无误且快速的系统转换。

## 优势

- 在项目范围复杂的情况下，实现快速、高效的实施
- 应用最新SAP技术，在保留一汽-大众技术投资上价值的同时，对未来的发展进行安全平稳的规划
- 在项目活动和季节性业务上具有更高效，可变性和灵活性
- 一次切换，避免因新工厂拆分而产生额外的工作量以及停机时间
- 优化后的停机时间比原计划缩短了12小时，最大程度保障了业务的持续性

# Data and facts

## 项目类型:

升级到 SAP S/4 HANA

## 亮点:

一步完成工厂拆分和S4升级

技术停机时间 51 小时

业务停机时间84 小时, 比计划少12 小时

## 项目范围:

根据时间段选择性迁移;

业务伙伴转换;

激活新总账不含凭证拆分;

新工厂拆分与S4转换一步实现

SAP 模块影响: FI, CO, AM, MM, SD, PP, QM, PM, WM, EWM, Warranty

源系统: ERP ECC 6.0

目标系统: S/4 HANA 2021



技术停机时间  
51 hrs



项目周期  
12 Months



业务停机时间  
84 hrs



合作伙伴  
IBM, SAP



数据量  
30TB

## SNP 产品:

SAP ERP到S/4 HANA的数据迁移使用了SNP BLUEFIELD™方法和CrystalBridge® -数据转换平台。

CrystalBridge® 组件使用: RESC, Transformation Cockpit, S/4 Cockpit.

## 项目合作伙伴 IBM

IBM作为一汽-大众数智化转型战略级合作伙伴, IBM行业团队第一时间组织IBM资深专家团队与客户深入沟通和交流, 并从客户需求和特点出发, 为一汽-大众设计了从SAP ECC到SAP S/4 的升级方案。其中, SAP数据表结构的复杂性是系统升级的难点, 传统上, 更多是采用Green Field即新实施的方式, 相当于重新实施一套S/4, 切换期仅迁移部分期初的静态数据和未清的动态数据, 而原SAP系统的历史数据资产无法延续。IBM提供的方案则在全国首次应用了基于BlueField的IBM Rapid Move创新解决方案, 在解决上述问题的同时成功实现了高效、平稳迁移, 其利用50小时实现27T历史数据迁移的纪录, 更是以超客户预期的交付效果树立了新的业界标杆。