



成功故事 赢创工业集团Evonik Industries AG

01.2023

特种化工企业赢创集团突破性地从SAP S/4拆分业务单元

“最初计划从SAP S/4HANA中剥离出来(这本身就很复杂),但在业务合作伙伴、人力资源和用户管理领域需要考虑额外的数据使项目更加复杂。SNP快速响应,迅速而自信地解决了这项具有挑战性的任务。”

“Matthias Frerick, IT并购总监, 赢创工业集团



SNP | The Data Transformation Company



基本信息

关于赢创

赢创工业集团是特种化学品领域的全球领导者之一。该公司活跃在全球100多个国家/地区，2021年销售额为150亿欧元，营业利润(调整后EBITDA)为23.8亿欧元。公司概况运营范围主要由8个业务部门组成，这些业务部门就像企业内部的独立公司一样直接向管理层报告。以创造可持续的长期经济效益和盈利性增长为核心，通过清晰有效且卓尔不群的价值管理方式经营着集团。全球员工共同致力于创新解决方案，实现可持续发展的未来；赢创的特种化学品用于优化从汽车轮胎和床垫到平板电脑和宠物食品等终端产品。



行业
化工



总部
德国埃森



收入
150亿欧元



员工
约39,000

挑战

赢创计划建立一个独立的高吸附剂业务公司(能够吸收数倍于自身重量的液体的塑料)，为销售铺平道路。这涉及到将业务从现有的SAP S/4HANA系统中分离出来，并将其迁移到独立的客户端。因此，我们的目标是从SAP S/4HANA中拆分出来。这个项目是赢创在SAP S/4HANA拆分领域中的先驱之一，为公司开创了新的局面。同时，还面临着内部IT项目的挑战，例如版本变更和升级必须同时进行。

优势

- SAP S/4HANA拆分领域的系统知识和SNP技术使项目能够立即启动。

- 尽管有额外的要求，但通过灵活的SNP解决方案快速、安全、成功地进行了剥离。

- 基于软件的方法在SAP S/4HANA环境中无与伦比，减轻了赢创内部IT团队的负担，使其能够同时推进其他项目。

解决方案

由于SNP在SAP S/4HANA转换之前已经为赢创实施了其他转型项目，因此赢创公司决定续签此拆分项目的合作。在这方面，SNP已经了解赢创系统是很有优势的：开创性的IT项目可以通过密切的跨模块团队合作直接实施，无需任何基础工作。该计划是根据SAP中定义的组织单元的基础上执行IT分离。此外，对于会计(FI/CO)，美国业务是根据2010年开始的时间切片进行额外分离。启动阶段增加了复杂性：事实证明还必须考虑原始范围中未定义的其他公司的相关人员数据和business partners。例如，这涉及到记录其他公司剥离范围内员工的时间和差旅费用。

CrystalBridge®软件平台与Transformation Cockpit (TC)和SNP灵活的基于软件的方法的使用，使其能够满足数据记录量增加以及用户管理领域的需求。甚至复杂的公司范围的business partner角色也可以在目标系统中转换并更正用户数据。在经过三次大规模测试、一次上线模拟和以最小停机时间进行的切换，该项目成功完成。在持续了仅仅10个月之后，它就如期上线了。

基本信息

项目类型

从SAP S/4HANA拆分业务单元

亮点

赢创通过将其高吸收剂业务从现有系统中剥离出来，完成了业界首次SAP S/4HANA分拆。在项目期间，SNP灵活的转换方法和专业知识确保了持续的安全性和最大的项目成功率。甚至在用户管理方面的特定挑战也顺利地解决了。

尽管有大量的数据记录，SNP的自动化方法和软件最大限度地减少了迁移期间的系统停机时间，并加速了项目的实施。这使得内部IT团队能够同时进一步优化系统环境。其他业务部门受剥离的影响很小。

该项目是远程实施的，但在相互信任的基础上密切合作，因为SNP在之前的项目中已经熟悉赢创的现有系统。

范围

在将客户端从SAP S/4HANA拆分和剥离期间，执行了以下任务：

- 将高性能材料部门的高吸附剂业务从现有SAP ERP系统的公司代码中分离出来，转换为新的公司代码。
- 通过SAP组织单位以及部分按时间片执行客户端剥离。
- 合并未在原始范围内定义的其他公司的相关人员数据和business partners。

SNP 产品

CrystalBridge® – The Data Transformation Platform
Transformation Cockpit (TC)



范围

FI, CO, REFX, SD, MM, PP, QM, BP, HR



涉及国家

Germany, USA



公司代码

3



数据量

1 TB



数据记录

2.8 billion



Links

- www.evonik.com
- www.linkedin.com/company/evonik-superabsorber/