

紧迫的时间节点推动SHW汽车拆分重组项目

11-2023



业务部门拆分为可持续增长和创新铺平了道路

SHW集团代表着汽车领域的智能制造，目前需求正在不断增长。为了推动这一发展，该公司需要将其粉末冶金业务部门转变为一个独立的法人实体。从技术上讲，他们需要在公司代码级别拆分现有的SAP系统。SNP快速提供了经得起审计的解决方案，并将系统停机时间降至最低。

快速完成复杂的SAP系统拆分

作为战略重组计划的一部分，SHW汽车希望从共享的公司代码中删除其粉末冶金业务部门的数据，并将其传输到单独的实体中。还需要在现有的SAP生产系统中创建新的公司代码。为了实现这一目标，这家全球性公司选择SNP的专业知识和软件。三年前，SNP已经为SHW的另一个业务部门完成了类似的IT项目。SNP使用了这个现有的方案，并对其进行了调整以适应新项目。事实证明，对于快速启动项目非常有利，允许在IT层面快速拆分以满足法律要求。

由于制造轮班计划，尽可能缩短数据迁移所需的系统停机时间也至关重要。在复杂的项目中，团队节省的每一分钟都降低了成本，因为这意味着对持续运营的干扰更少。同时，在新的公司准则中，准确一致的数据对于满足公司拆分的法律要求至关重要。

有效的协作确保了迁移在五个月内完成，并且停机时间短至仅24小时。借助SNP软件，数据驱动的项目计划和蓝图、明确定义的职责和加速的转型过程使该项目取得了巨大的成功。

二氧化碳减排解决方案的创新驱动力

SHW Automotive在全球九个地区为可持续出行开发创新产品解决方案。其三个业务部门泵、粉末冶金和制动盘服务于汽车行业以及卡车和非公路市场，例如农业和建筑机械或风力涡轮机制造商。2023年9月，粉末冶金作为内部重组计划的一部分进行了重组：从那时起，SHW Powder Systems公司一直负责制造烧结部件，并且仍然是SHW集团100%的一部分。



总部
德国



收入 [2022]
4.725亿欧元



行业
汽车



员工
约 1,700

项目持续时间短、停机时间短和特殊的迁移标准使其成为具有挑战性的 IT 拆分。多亏了 SNP，我们的重组计划取得了成功，我们能够进一步减少生产系统的停机时间。

Jürgen Besener, SAP流程主管

无缝数据驱动型协作，实现提前上线

转换发生在一个周末。除了较短的项目持续时间外，选择标准也被证明是具有挑战性的：只需要迁移周期平衡-而不是所有的单个值。此外，该计划还将转移物流历史。

尽管由于时间限制，只在一次测试运行中测试了数据迁移(实际上计划了两次)，但一切都很顺利。精心计划的敏捷转换得到了回报：在迁移步骤之间，团队交换了知识并进一步优化了流程，例如通过在客户端使用更快的计算机或为数据传输扩展 SNP 的访问权限。这加速了下面的转换步骤。

此外，被称为质量门的技术检查帮助 SHW 的项目经理在数据转换期间在系统中完成他们的任务。预定义的通信规则和通道提供了 SHW 和 SNP 之间的无缝协作，最终将上线日期提前。业务部门的分拆和向新公司代码的迁移已于周六晚上完成。

所选方法的优点

- 这种方法确保了非常短的项目持续时间：由于战略协作和自动化 SNP 软件，可以提前上线。
- 数据库驱动的转型最大限度地减少了 SAP 系统的停机时间：生产继续进行而不会中断。
- 安全软件已通过领先的审计机构认证：迁移的数据会经过自动一致性检查。

关键信息



系统
SAP ECC EHP8



项目类型
CSAP系统中的公司
代码拆分



停机时间
24 小时



用户
762



项目持续时间
5 个月



模块
FI, CO, WM, MM, PM,
PP, QM, SD