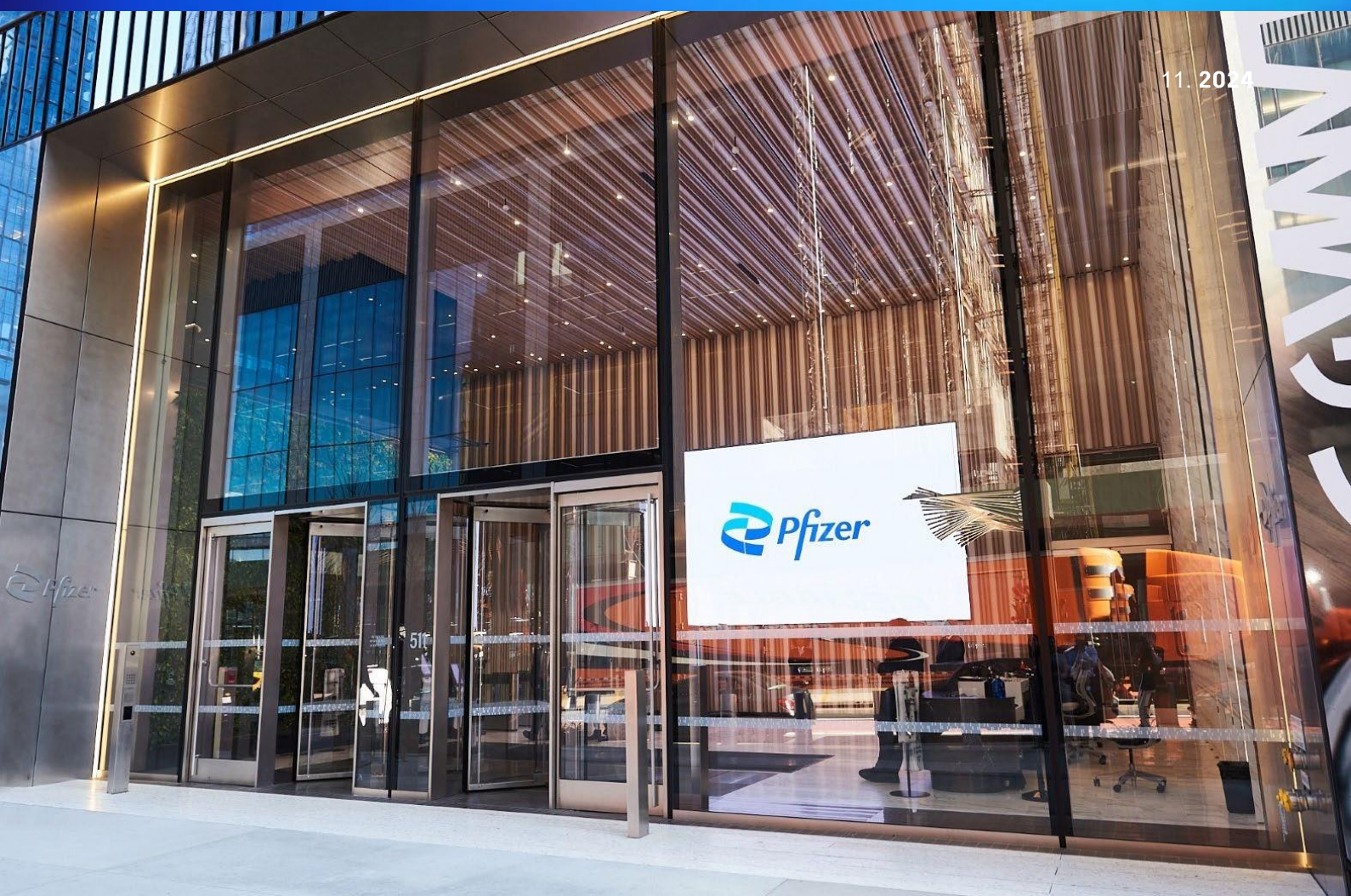


成功故事



采用以 **BLUEFIELD™** 为核心的 **Rapid Move** 方法 辉瑞成功迁移至 **SAP** **S/4HANA**



全球 SAP S/4HANA 转型：采用 SNP 的 BLUEFIELD 方法和 IBM Rapid Move，按时并按预算完成任务

辉瑞公司是全球领先的制药公司之一，该公司实施了一项数字化转型计划，将其 **SAP ECC** 系统升级到 **S/4HANA**。这一战略举措旨在提高系统性能、可扩展性和实时数据处理能力。由于该项目在监管行业中的规模和复杂性，辉瑞向 **SNP** 求助，**SNP** 是一家值得信赖的合作伙伴，也是 **SAP** 数据转换自动化解决方案的全球领导者，在制药行业拥有丰富的经验。

项目概览

随着全球气候变化对人类健康构成日益严重的威胁，辉瑞公司作为全球领先的生物制药企业，正积极采取措施减少对环境的影响，并承诺在2040年前实现碳净零排放。为实现这一目标，辉瑞决定将其85TB的SAP ECC数据库部分迁移至S/4HANA平台。这一转型不仅有助于提升可持续发展能力，还将优化IT服务，确保关键物流、业务和财务流程的高效运行，从而支持公司实现其宏伟的环保目标。

辉瑞公司是全球少数几家在所有主要业务功能中成功部署单一全球ERP平台的企业之一。在过去的30年里，公司通过系统升级、并购、资产剥离以及功能增强，持续优化其SAP架构，保持了显著的竞争优势。然而，随着ECC系统架构的老化和技术债务的积累，辉瑞意识到必须进行全球性的数字化转型，以确保系统能够与时俱进，并为未来的业务增长提供坚实的技术支持。

迁移 85TB 系统，同时确保业务连续性

利用 SNP 的解决方案 CrystalBridge，辉瑞公司成功地将其 85TB SAP ECC 数据库迁移到 S/4HANA，并将业务运营中断降至最低。SNP 的 BLUEFIELD 方法使辉瑞公司在不到 18 个月的时间内完成了升级，并将停机时间降至最低，确保了关键业务功能的连续性。

辉瑞升级的主要指导原则包括：

- 一次性迁移方法
- 利用内置的增强型 SAP 功能
- 将风险和停机时间降至最低
- 利用时间片和组织结构片方法有选择地迁移历史数据
- 在采用 S/4HANA 方面保持领先地位
- 优先考虑速度和成本效益
- 实现转型的灵活性和上线后的渐进式创新

关于辉瑞

辉瑞是世界领先的生物制药公司之一，致力于提供安全、有效、价格合理的药品和医疗保健服务，尤其专注于免疫学、肿瘤学、心脏病学、内分泌学和神经学领域。公司于 1849 年在纽约布鲁克林成立，现有员工 85,000 多人，年收入超过 580 亿美元。



总部
美国纽约



收入
585 亿美元
(2023 年)



行业
制药



员工
88,000



在过去的两年中，我们与SNP在S/4HANA目上的合作堪称卓越。SNP的专业能力、敬业精神以及创新思维为我们共同的成功起到了至关重要的作用。我们携手应对挑战，并实现了多个重要里程碑，极大地推动了我们的使命——其中一些成就甚至是在如此规模下首次实现的。我们团队之间的合作为“通过共同愿景和承诺所能实现的成果”树立了新的标杆。

Mike Lutschaunig, 高级总监 – ERP 服务中心



成功上线，确保业务连续性

辉瑞的SAP S/4HANA迁移在预算范围内按时完成，达到了所有关键指标，包括切换时间和数据迁移持续时间。迁移工作在一个周末内完成，并得到了广泛规划和模拟运行的支持，确保将业务中断降至最低。在测试期间验证数据转换后，辉瑞公司确认了迁移后的最佳系统性能。SNP提供了持续的上线后支持，以确保持续运行。

实现业务敏捷性的解决方案

SNP与IBM合作，协助辉瑞将其传统SAP系统升级至SAP S/4HANA。通过将SNP的CrystalBridge软件与IBM Rapid Move方法论结合，实现选择性数据迁移，显著减少了拥有27年历史的SAP R/3系统的历史数据量。这一方法优化了辉瑞的新S/4HANA应用，使其效率和性能大幅提升。SNP在数据管理方面的专业能力帮助简化了流程，包括将账套数量减少73%，从而优化了辉瑞的财务运营，并将订单到现金的周期缩短了5%。

关键交付成果：可持续性、性能与容量

- 85 TB ECC 系统在 43 小时内迁移至 SAP S/4HANA
- 将 27 年的历史数据剥离为 5 年，并排除了已剥离的公司。
- 在大约 1100 个公司代码和相关组织结构中，只迁移了 427 个，从而缩小了数据库的规模
- 特殊用途分类账减少70%（从15个减至4个）
- 将多个项目合并为一个上线项目，将风险和中断降至最低，从而加快实现价值的时间

我们与 IBM 的合作伙伴关系

在这一为期18个月的项目中，辉瑞与IBM合作，并联合IBM业务合作伙伴SNP共同推进。IBM与SNP携手，利用SNP的CrystalBridge软件，实施了专为SAP S/4HANA转型项目设计的IBM Rapid Move方法论。IBM Consulting提供的服务包括数据迁移、概念验证以及深入的业务流程分析。



关键信息



数据库大小
85 TB



项目类型
使用 BLUEFIELD 进行全球 S/4HANA 升级（选择性数据迁移）



持续时间
18 个月



模块
FI, CO, MM, SD, WM, QM



源系统和目标系统
SAP ECC to S/4HANA



测试周期
多个反复测试周期