

精于精准，强于性能，赢于生产： 宝马集团SAP S/4HANA系统无缝迁移典范

07.2025



SNP推动宝马集团德国莱根斯堡工厂成功实施SAP S/4HANA

作为全球转型战略的重要组成部分，宝马集团在其德国雷根斯堡工厂实施了“Prozesskette Teile (PKT)”项目，旨在统一物流流程并将SAP ECC系统升级至SAP S/4HANA平台。SNP在该项目中发挥了关键作用，成功完成了这项复杂且时效要求极高的系统转型。通过采用Kyano CrystalBridge®技术和150余份定制化验证报告，SNP有效保障了其数据完整性，缩短了系统停机时间，支持其在维持生产运营的同时平稳过渡。该项目取得的成功为未来全球推广提供了参考。

项目如期顺利上线，在产能爬坡阶段的汽车产量超出预期，并建立了可支持全球部署的扩展性流程架构。该项目证明，只要实现协同合作、精准执行和创新技术的完美结合，即使最复杂的SAP系统迁移也能如期顺利完成，且全程业务零中断。

挑战：将复杂项目转化为可扩展的创新

面对SAP技术转型及ECC系统停用带来的挑战，SNP鼎力支持宝马集团实施PKT战略项目——该项目旨在实现物流流程标准化并降低系统复杂性。凭借在复杂转型项目中的深厚经验，SNP为这家全球领先的汽车制造商构建了面向未来的SAP S/4HANA系统平台。本次上线对精确性和可靠性提出极高要求，SNP通过定制化工具、经过验证的方法论以及对生产关键系统的深刻理解，圆满达成了预期目标。

此次转型，至关重要，不容有失

- 为宝马集团雷根斯堡工厂成功实施了全面转型
- 全新物流和仓库流程已上线，服务数千名员工投入使用
- 在严格限定的上线窗口内实现零延迟、零业务中断

关键挑战

- 在严格的时间和预算限制下，从ECC过渡到SAP S/4HANA
- 避免生产停机
- 对测试迁移质量与数据完整性提出极高要求
- 对当前生产计划产生影响的业务关键风险

解决方案：量身定制的工具，经过验证的流程，值得信赖的伙伴关系

SNP通过其转型解决方案Kyano CrystalBridge支持了BMW集团，使用了：

- Migration Cockpit (MC) 用于精确的数据迁移
- Kyano Validate 用于自动化测试验证和报告

SNP团队针对宝马集团特定需求开发了150余份定制化验证报告，并通过多轮测试周期持续优化。这一举措显著提升了数据透明度，有效降低了人工操作负担。基于经典项目管理方法，SNP与宝马集团共同制定了联合上线计划，并通过财务、物流和扩展仓库管理（EWM）等部门间的紧密协作，借助模块化的验证逻辑架构，确保了对变更请求的快速响应。即使在高度敏感的EWM领域，该方法也实现了可靠而灵活的迁移流程，为整体项目成功提供了坚实保障。

项目历程：结构化执行与极致精准的完美融合

PKT迁移项目不仅是技术升级，更是一项高度协同的企业战略行动。通过将IT实施与运营优先级紧密结合，SNP与宝马集团共同制定了具有明确里程碑、严格治理机制和透明任务追踪的联合实施路线图。其成果是雷根斯堡工厂实现了从SAP ECC到S/4HANA的无缝过渡，该工厂由此成为德国首家成功转型数字化生产物流的高产量生产基地。

成功的IT迁移确保业务连续性

驾驭如此规模与复杂度的转型，离不开极致的可靠性、精准的执行与全面的专业知识。在雷根斯堡工厂项目中，SNP承担了从规划到上线的全流程责任，最终实现了系统切换与生产运营零干扰。我们凭借定制化的验证方法与现场的紧密协作，确保迁移工作按时、按预算完成。这一项目为我们树立了生产关键型系统转型的新标杆。

Stefan Settele, SNP集团项目管理经理

最终成果：快速产能爬坡、全程精准掌控、实现切实业务价值

宝马集团雷根斯堡工厂的SAP S/4HANA迁移项目在年度停产检修期间如期完成，实现了系统平稳上线与关键设备同步维护的双重目标。系统停机时间从60小时缩短至45小时，使产能爬坡速度加快，启动阶段的汽车产量甚至超出原定计划。除运营层面的成功外，该项目更打造了可扩展、标准化的流程体系，为全球推广奠定了坚实基础。

SNP优势

- 透明度与决策制定**
150多份自定义验证报告增强了透明度和可追溯性，使各团队能够更快速地做出决策和高效地解决问题。
- 数据质量与操作可靠性**
金融、物流和EWM领域的清晰、验证过的数据确保了操作的可靠性，减少了下游错误，特别是在敏感的EWM区域。
- 快速测试与适应**
自动化验证和模块化逻辑减少了手动测试工作量，加快了变更验证的速度。对变更请求的快速响应使迁移过程更加可靠和灵活。
- 减少停机时间**
切换在45小时内完成（而不是60小时），助力产能更快爬坡

核心经验教训

- 自动验证至关重要**
通过广泛运用Kyano Validate，我们发现在重复测试阶段仍需推进自动化，以进一步减少人工投入
- 灵活响应不可或缺**
每个测试周期之后，需求不断演变。模块化的验证逻辑是快速调整和质量保证的关键。
- 协同计划提升管控力**
联合上线计划构建清晰框架，使两个团队实现技术与业务双层面的协同
- 有效沟通增加自信**
SNP与宝马集团之间保持高度透明的沟通，不仅增强了互信，更确保在高压环境下能迅速做出决策。

此次合作：基于信任、专业与共识的深度协同

SNP与宝马集团始终保持着高度互信、角色清晰和沟通透明，共同聚焦生产连续性与数据完整性。SNP凭借深厚的技术积累和前瞻性实践，通过定期会议和联合上线计划，实现了双方目标的高效协同与无缝对接。这一深度合作伙伴关系使宝马集团在全程高度透明与可控的前提下，成功完成了此次复杂的系统迁移。



项目类型
SAP S/4HANA迁移



停机时间
原计划: 60h /实际上: 45h



周期
2023年4月 – 2025年1月



系统和模块
1 法人实体, 1 生产地
PP, PM, QM, SD, MM, FI, CO, EWM



使用的工具
SAP S/4HANA,
Kyano CrystalBridge® – MC & Validate



数据量
15.3亿条记录