

成功故事



# 破解复杂转型：INEOS 采用SNP方案升级至 S/4HANA

10.2024

INEOS



# INEOS Energy 选择 SNP 将他们的系统从 SAP ECC 迁移到 S/4HANA

作为INEOS集团旗下子公司，INEOS能源是全球石油、天然气、液化天然气及碳信用额度的主要生产商与交易商。2023年，该公司决定将其SAP ECC系统升级至S/4HANA平台，以充分利用新平台的增强功能，更好地支持其持续演进的业务需求。在此次升级项目中，INEOS能源还致力于实现内部系统的精简与优化，确保其系统架构具备面向未来的适应能力。

## 挑战

从传统的SAP ECC系统升级至SAP S/4HANA，对INEOS能源而言既是一项技术挑战，更是一个战略转折点。历经多年并购，其现有系统背负着冗余数据、过时配置和碎片化组织结构的沉重负担。这些复杂因素清楚地表明，简单的“直接迁移”方法已无法满足需求。

核心难点在于需重新设计组织结构以匹配现有业务运营——鉴于ECC环境中存在诸多不一致性和历史遗留元素，这绝非易事。INEOS并未选择延续过去的低效模式，而是借此契机对整个SAP体系进行了全面优化和现代化改造。通过大规模数据清洗、配置优化以及系统与演进中业务目标的精准对齐，他们在提升未来敏捷性与可扩展性的同时，为业务发展奠定了坚实基础。

## 项目介绍

INEOS能源开启了一项重大的转型计划：实施全新组织结构、引入利润中心机制、重构总账科目体系，并采用新型合资企业架构。这一复杂的业务版图，要求其必须采用强健且灵活的数据迁移与财务处理方案。

为支撑此次转型，SNP的Bluefield®方法被应用于实现精准化、加速型的系统转换，最大限度降低停机时间与实施风险。通过Kyano CrystalBridge技术，SNP执行了精准到表级的迁移工作，清除了冗余配置，确保仅迁移经过优化的相关数据结构。

在战略实施层面，项目采用Kyano CrystalBridge Shell Creator构建目标系统，确保清晰的数据分离。同时，借助SNP过账引擎，系统能够依据新定义的凭证分割规则准确完成财务过账——这一能力在财务报告结构变革背景下显得尤为关键。

### 关于INEOS能源公司

作为石油、天然气、碳信用额及液化天然气的生产商与贸易商，INEOS能源公司致力于满足客户当前及整个能源转型时期的需求，并通过持续投资低碳与碳储存技术为此提供支撑。该公司不仅是INEOS集团内部客户的重要能源与碳封存解决方案供应商，同时也为第三方客户提供专业服务。



总部  
英国伦敦



收入  
550亿美元（集团收入）



行业  
能源



员工  
496

“向S/4HANA迁移是我们公司的战略决策。我们再次选择SNP，是基于其久经验证的专业工具、资深专家团队、灵活应变能力以及对我们的深刻理解。SNP的全力支持使我们成功实现业务流整合，为未来增长奠定坚实基础。”

Shehzad Rehman, INEOS 能源IT总监

项目成果

INEOS能源采用SNP的Bluefield方法成功迁移至SAP S/4HANA，在实现无缝过渡的同时完成了目标系统的深度优化。此次转型全面重构了总账科目体系，引入利润中心报告机制，并对历史数据实施彻底清理，清除了陈旧冗余的数据集。

通过本次升级，INEOS能源的财务报告体系实现显著提升——不仅获得更清晰的业务洞察，更构建起高效流畅的流程体系。依托SNP先进的自动化能力与资深行业经验，整个项目得以快速高效交付。

项目收益

- 如期达成客户设定的系统上线与停机时限目标
- 成功清理INEOS能源冗余数据与系统遗留问题
- 显著提升INEOS能源财务报告质量与效率
- 依托Bluefield方法为迁移方案提供全面技术支持



关键信息



数据量  
1 TB



上线  
2024.10



区域：英国



项目类型  
ECC升级S/4HANA



项目周期  
18 个月

