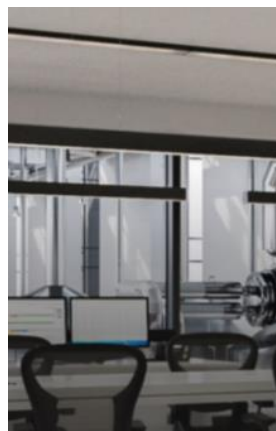


ABB与SNP：借助SAP新总账模块推动全球cFIN实施迈向新高度

07.2025



财务流程重构：ABB携手SNP共启SAP新总账转型



为强化中央财务平台在全球组织的整合度，ABB决定在所有向cFIN平台输送数据的系统中实施新总账（New GL）方案。其中在七国市场（涉及4套系统）高效实施凭证分割功能尤为关键，此举精准满足了当地特殊的会计准则要求。ABB与SNP的顺畅协作最终使这一复杂项目成功落地，为未来财务系统架构演进奠定了坚实基础。

挑战

作为全球cFIN项目的关键环节，在普华永道支持下，ABB面临着按时在遍布全球多个国家及系统中完成SAP新总账（New GL）实施工作的挑战。尽管多数国家能独立完成转型，但瑞士、加拿大及部分东欧国家因缺失凭证分割功能而无法自主实施——该功能对中央S/4系统的无缝报表生成至关重要。由于必须遵循全球cFIN统一时间表，项目实施承受着巨大压力，同时还需确保各地实体的业务运营平稳。这个对集团合并财务报表具有重大影响的复杂项目，无疑充满着严峻挑战。

解决方案

ABB最终选择SNP作为实施合作伙伴，正是看中其在现有系统中高效部署凭证分割功能的丰富经验——该方案不仅技术可靠、运行稳定，更能无缝融入企业持续运营的业务流程。借助SNP自主研发的Transformation Cockpit（转型驾驶舱）工具，项目在ABB系统内部实现了完全本地化部署，确保了数据迁移过程的稳定与可控。该实施方案还针对各国基础设施特点进行了定制化适配，并成功满足了诸如多客户端并行处理等复杂技术要求。SNP的解决方案凭借其技术深度、灵活架构及对日常业务的最小化影响，在众多方案中脱颖而出。

项目介绍

项目于2023年2月启动，由ABB瑞士总部的项目团队进行集中管理。SNP负责技术实施工作，与各国当地团队紧密协作确保流程顺畅。瑞士与加拿大区于2023年10月成功上线，而捷克、斯洛伐克、匈牙利和罗马尼亚因ABB内部进度调整需要重新规划部署时间，最终通过灵活的项目管理和高效的变更请求管理，这些国家也在2024年6月全部成功上线。该项目建立了贯穿整个企业的cFIN连接，显著提升了各地财务流程的数据质量、运营效率与治理水平。

关于ABB

ABB是引领全球科技发展的标杆企业，致力于推动社会与产业转型，构筑更具生产力与可持续性的未来。传承逾130年的创新基因，集团深度融合电气化、机器人技术、自动化及运动控制领域的技术专长。ABB业务遍及全球100多个国家，持续助力客户提升运营效能，实现能效优化与数字化转型目标。



总部
瑞士，苏黎世



收入
274亿欧元



行业
电气化、机器人技术、
自动化和运动



员工
全球约 11万人

ABB通过SAP新总账实现效率新标杆

在我司全球财务转型计划及中央财务系统部署过程中，**SNP**展现出卓越的项目实施能力与可靠的合作价值。其高效完成的凭证分割方案（含历史数据处理）满足了核心需求，快速实施能力为项目成功推进提供了关键保障。

Juergen Reinhard, 副总裁兼技术负责人, ABB数据与系统现代化项目

收益

瑞士团队实施的并行项目管理模式，使多国系统同步转型成为可能。凭借灵活规划，尽管客户提出变更需求，项目总工期仍保持稳定。针对新增客户的变更需求，ABB采用固定价格模型，并配以清晰定义的变更管理流程。

SNP方法的优势

- 在财务领域显著提高了效率
凭证自动分割功能显著简化了会计流程。凭证条目现可实现自动分账，替代了过去繁琐的手工操作——处理更快速、更安全，且完全规避了人为差错。
- 更高的数据质量
借助TC与CENG工具的协同应用，系统实现了凭证数据的清晰一致迁移——这为cFIN平台生成可靠报表奠定了坚实基础。
- 合规性与治理体系全面提升
通过结构化数据准备机制，企业能够高效响应审计要求，这一转变显著降低了ABB在应对内外部审计时的人力投入。
- 月结与年结周期提速
跨境财务结构的标准化有效促进集团协同，显著缩短关账周期。
- 人工操作减少
财务团队的手工操作量显著减少，既减轻了员工工作负荷，又为价值更高的创新任务释放了空间。
- 进一步数字化的基础
由于实施了新的总账（New GL），ABB 已经为增强其 cFIN 架构并在未来执行S/4HANA 转型做好了充分准备。

关键经验教训

- 及早让当地团队参与可提高接受度和质量。
- 灵活但有结构的变革管理对于国际推广至关重要。
- 各级之间的透明沟通是高效项目管理的核心。

我们与普华永道的合作关系

SNP与审计咨询机构普华永道自2021年建立全球合作伙伴关系以来，始终保持着紧密协作。除SAP S/4HANA系统升级与云转型外，双方合作更聚焦于为并购及财务项目提供高度自动化的端到端解决方案，确保数据迁移既高效又安全。

合作伙伴关系

ABB新总账项目印证了特定技术创新与卓越运营能力的结合，如何助推企业达成关键转型目标。通过与SNP的精诚合作，ABB不仅为全球cFIN报表体系奠定了关键基石，更将日常财务流程的效率、质量与合规水平提升至全新高度。



相关国家
CH, CA, CZ, SK, HU, BG, RO



系统和客户端
4个系统, >7 clients



项目周期
15 个月
(02/2023 to 06/2024)



停机时间
8–16 h/城市



技术栈
SAP ECC, TC, CENG



独特点
ECC系统内凭证分割，并行多国本地项目