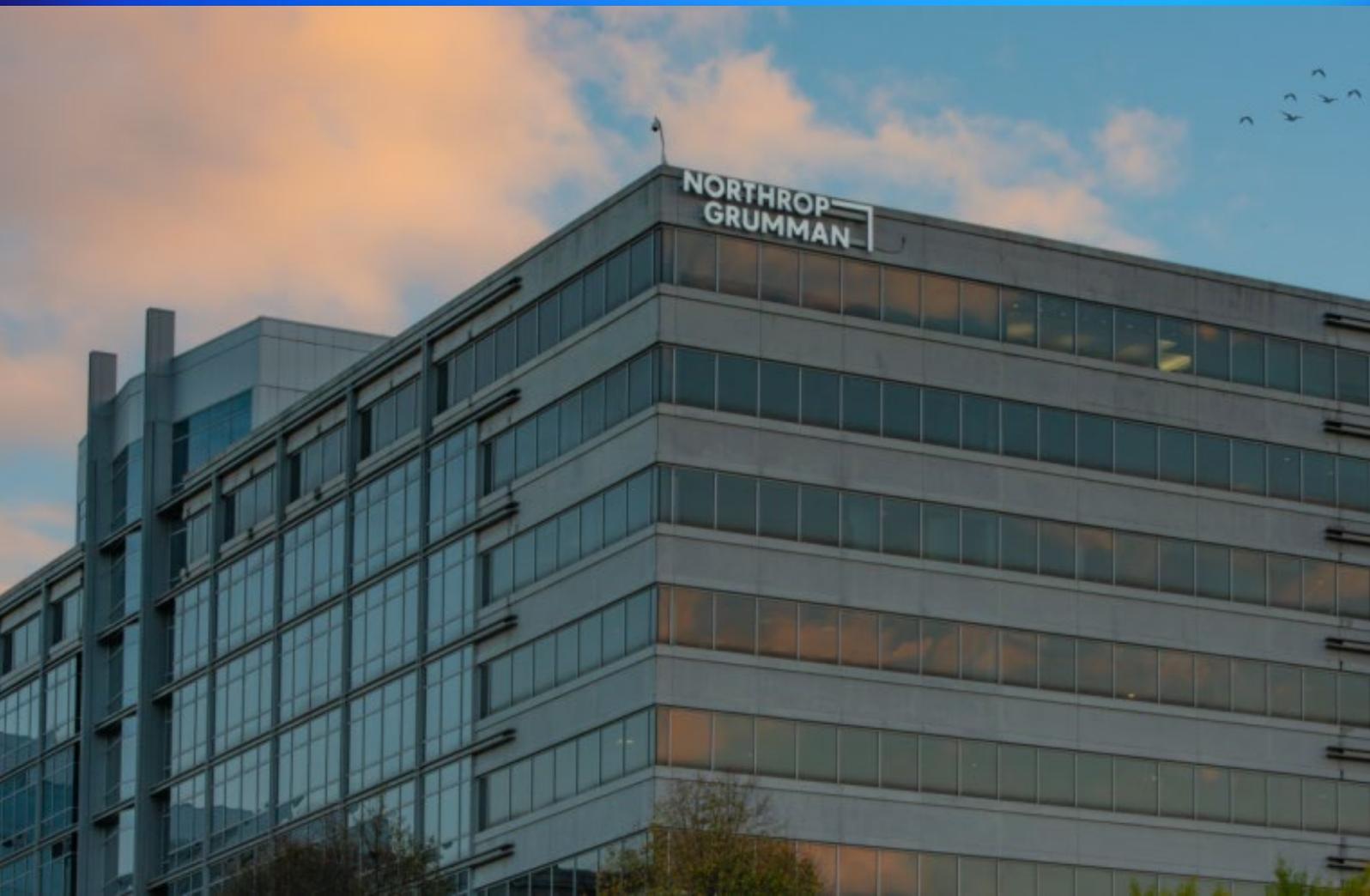


成功故事



诺斯罗普·格鲁曼 (Northrop Grumman) 与SNP：与Kyano 共同创新实现快速转型

November 2025



诺斯罗普·格鲁曼公司借助SNP实现S/4HANA快速转型

当这家全球顶尖航空航天与国防公司决定重构其复杂的ERP体系时，任务目标非常明确：必须在保障业务零中断的前提下，实现速度、安全与规模的三重跨越。最终，诺斯罗普·格鲁曼选择与SNP携手，在Kyano平台驱动下，完成了从SAP及非SAP系统向SAP S/4HANA的无缝转型。

挑战：大规模现代化复杂的ERP系统升级

作为全球顶尖航空航天与国防科技企业之一，诺斯罗普·格鲁曼始终要求在精准、敏捷与规模化的关键环境中运营。为持续推进企业系统现代化进程，该企业启动了大规模ERP转型项目，计划从SAP ECC和Deltek Costpoint系统迁移至SAP S/4HANA平台。这场转型远不止技术升级——拥有约十万名员工和全球业务的诺斯罗普·格鲁曼，需要实现既快速安全、又能保障业务连续性的系统转型。

“SNP深刻理解我们只有九个月的交付期限。若未能取得实际成果，一切规划都将失去意义。公司内各业务部门都依赖我们的团队在不影响日常运营的前提下快速完成迁移。SNP成功应对了这一挑战，不仅满足了紧迫的时间要求，更准时完成了整个项目。

— 诺斯罗普·格鲁曼全球ERP负责人，Will Setiawan

解决方案：携手SNP战略合作，依托Kyano平台赋能转型

为推进此次转型，诺斯罗普·格鲁曼进一步深化了与SNP的战略合作伙伴关系，并选择全新推出的Kyano平台作为其转型之旅的核心支撑。

Kyano平台以高效、灵活与安全为设计宗旨，赋能企业在近乎零停机的情况下完成即使最复杂的ERP系统现代化改造。在此次合作中，SNP与诺斯罗普·格鲁曼采用了Kyano Crossway——一套独立于系统的解决方案，能够实现从非SAP系统到SAP系统的集成与转型。

受航空航天与国防行业严格的法规要求约束，诺斯罗普·格鲁曼需确保项目交付完全由美国本土团队执行。这虽是行业常见限制，但SNP凭借在北美地区的本地化团队布局，结合其全球专业经验与成熟方法论，在不影响交付速度、质量与创新性的前提下，实现了项目的无缝推进。对于诺斯罗普·格鲁曼这样的企业而言，在开展关键业务转型项目时，这种可靠且合规的交付能力至关重要。Kyano平台的成功实践，正体现了SNP即使在监管最严、安全最敏感的环境中，依然能作为战略合作伙伴高效协同的能力。

关于诺斯罗普·格鲁曼

诺斯罗普·格鲁曼公司是全球领先的航空航天与国防科技企业。凭借开创性的技术解决方案，公司为客户提供连接世界、守护安全所需的关键能力，并不断推动人类探索宇宙的境界。在“解决客户最严峻挑战”的共同使命驱动下，诺斯罗普·格鲁曼的员工日复一日，将不可能变为可能。



总部

美国弗吉尼亚州西福尔斯丘市



行业

航空航天与防务



员工

~100,000

曾几何时，企业每隔五年或十年才会启动一次转型项目。如今，企业必须保持常态化的应变准备——快速响应变革、持续推动创新、永葆组织韧性。正因如此，像SNP这样的合作伙伴对于维护我们数字生态系统的运转至关重要。你们深知成功之道，并始终不负所托。

Will Setiyawan, ERP 负责人, Northrop Grumman

成果：成功上线并建立紧密合作关系

2024年1月，诺斯罗普·格鲁曼公司成功为70,000名用户上线SAP S/4HANA系统——这对一家规模如此庞大、业务如此复杂的企业而言具有里程碑意义。此次大规模系统上线不仅如期完成，且造成的业务干扰极小，完全符合诺斯罗普·格鲁曼对质量与韧性的严苛标准。继首阶段成功后，诺斯罗普·格鲁曼与SNP进一步合作，实施了从Costpoint ERP到SAP S/4HANA的转换，以支持其系统整合进程。目前双方伙伴关系持续深化，正共同规划更多从ECC到S/4HANA以及非SAP ERP到S/4HANA的转型项目。

战略视角：转型不再是单次项目，而是持续征程

诺斯罗普·格鲁曼的ERP转型不仅是一项技术成就，更折射出企业思维模式的战略转变："全新Kyano平台正助力诺斯罗普·格鲁曼等合作伙伴以前所未有的敏捷性应对持续演进的转型需求。"

—Tim White, SNP北美区专业服务执行副总裁

面对层出不穷的新技术、全球性冲击与法规调整，企业必须具备敏捷性、韧性并做好持续变革的准备。此次深度合作早已超越单次转型的范畴，其核心在于构建面向未来的数字基石——这需要依靠值得信赖的合作伙伴，他们不仅拥有先进的工具与专业能力，更具备与时代同频的前瞻视野。

展望未来：建设具有韧性、面向未来的基础设施

在Kyano平台与SNP的协同助力下，诺斯罗普·格鲁曼已做好充分准备，将持续拓展其数字生态系统、实现运营现代化，并在这个复杂且快速演进的世界中保持竞争优势。

诺斯罗普·格鲁曼与SNP正携手重新定义ERP转型的全新范式：敏捷、安全、可持续，从容应对万变。

优势

- 缩短迁移周期
- 业务中断精确管控
- 整合并转化跨SAP和非SAP ERP系统的数据
- 增强未来转型的灵活性

关键信息



项目范围
从 SAP ECC 和 Deltek
Costpoint 迁移到 SAP
S/4HANA



项目周期
九个月



用户
70,000



SNP 解决方案
Kyano Platform, Kyano
Crossway, professional
services



上线
2024年1月

