

成功案例



拆分案例：SNP助力卡尔玛（Kalmar）实现业务剥离

January 2026



SNP助力卡尔玛顺利完成从卡哥特科的独立转型

2023年3月，全球船舶、港口、码头及本地配送货物装卸设备制造商**卡哥特科**（Cargotec）启动了一项重大的战略举措——决定将其旗下三大业务品牌**卡尔玛**（Kalmar）、**迈克格雷戈**（Macgregor）和**海艾布**（HIAB）拆分为三家独立公司。这一举措为各业务单元独立规划自身长期盈利增长路径奠定了基础。

卡尔玛的拆分：一次性上线，零业务中断

对卡尔玛而言，迁移到独立公司既令人振奋又充满挑战。作为全球产品范围最广的重型物料搬运设备与服务提供商，卡尔玛需在不影响全球业务运营的前提下完成与母公司的拆分。

该项目需在紧迫的时间线内处理高达10TB的庞大系统。为达成这一目标，卡尔玛选择与SNP合作，由SNP主导SAP系统拆分剥离流程，同时由塔塔咨询服务公司（TCS）提供解决方案设计与技术架构支持。

SNP与TCS紧密协作，基于Kyano CrystalBridge平台制定了全面的系统拆分方案。

通过仅选择性迁移真正必要的数据库，SNP将总体数据量缩减了70%。这不仅缩短了过渡期间的停机时间，还为卡尔玛Kalmar打造了一个更精简、更整洁的目标系统。

项目团队采用了Big bang一次性上线策略，仅用一个周末就完成了跨多个区域的37个公司代码和法人实体的迁移。为了保障业务安全，团队还准备了应对中断风险的应急回退方案，但最终系统切换进展平稳顺利。此外，SNP还创建了一个干净的SAP ECC系统核心框架，确保新系统从第一天起即可全面支持卡尔玛的运营。



关于卡尔玛

卡尔玛（Kalmar）是源自芬兰的港口机械品牌，原隶属于卡哥特科集团，于2024年7月1日分拆后成为独立上市公司。品牌专注于为全球码头、港口及物流中心提供货物装卸与搬运解决方案，核心产品包括正面吊、叉车、空箱堆高机、码头牵引车和跨运车等。其设备在全球市场占有重要地位，世界上每四个运输中的集装箱就有一个由其设备搬运。卡尔玛自1987年进入中国市场，设立了卡尔玛港口机械（上海）有限公司等实体，并于2005年在上海建成生产基地。近年来，品牌积极推动产品电动化与自动化。2024年，润邦股份完成了对卡尔玛港口集装箱起重机业务的收购，双方实施双品牌运营。



总部
芬兰



收入
17.2亿欧元



行业
货物装卸



员工
5,200

与SNP和TCS的合作使我们能够以远超预期的速度完成了极其复杂的资产剥离。整个迁移过程平稳顺利，业务连续性得以保障，如今我们已做好以独立公司身份实现长期增长的准备。

Tero Lehtonen, 卡尔玛副总裁兼首席信息官

最终实现了无缝转型。在一个周末的时间内，成功迁移了3 TB数据，并使超过40个与SAP相连的应用程序完成同步，有力支持了系统的一次性顺利上线。总计，横跨26个国家的37个法律实体实现了业务零中断。

尽管项目复杂且期限紧迫，SNP与TCS仍实现了IT上线即100%业务连续性的交付成果。该项目加速了卡尔玛退出过渡期服务协议的进程，使其比原计划更早地实现了独立运营。

如今，卡尔玛已作为一个独立的法人实体，具备了实现可持续发展的条件。它所配备的现代化、高效的系统环境，为其全球发展雄心提供了有力支撑。

项目优势

- 成功推动提前退出过渡服务协议
- 系统上线期间，26个国家的业务运营保持100%正常运转
- 卡尔玛最终建立起一套精简高效的系统架构

我们与TCS建立的合作伙伴关系

通过建立全球战略合作伙伴关系，SNP与TCS运用SNP Kyano数据转化平台，以自动化软件驱动的方式共同为企业设计、构建数字化转型方案。TCS凭借其深厚的行业洞察与数字技术专长，持续优化Kyano平台功能，助力客户加速推进业务转型进程。

关键信息



挑战
拆分



上线
2024.9



解决方案
Kyano CrystalBridge



涉及的国家
26



数据量
3 TB



系统总停机时间
48小时

